

IZVJEŠĆE UPRAVE O POSLOVANJU DRUŠTVA U 2010.GODINI

Za poslovanje TLM-TPP d.o.o. u 2010.godini karakteristično je ponajprije nekoliko ključnih događaja.

Ostvareni gubitak, od 42,9 milijuna kuna, rezultat je relativno niske proizvodnje, 4,6 tisuća tona gotovih proizvoda, i visokih troškova koji su u nerazmjeri s ostvarenom realizacijom. Visoki troškovi su nastali zbog velikih otpremnina, više od 9 milijuna kuna visokih rashoda financiranja, više od 10 milijuna kuna, te prevelikih fiksnih troškova mjereno po toni finalne prodaje. Od ostalih stvari izdvaja se:

Realizacija Ugovora o kupnji prese 1630 t.:

- realizacija svih aktivnosti rekonstrukcije hale za prihvat prese od 1630 t
- realizacija infrastrukturnih radova za pripadajuću halu
- nabavka pripadajuće opreme i izrada sredstava potrebnih za stavljanje u funkciju te prese
- početak demontaže prese 1630 t u Širokom Brijegu 06. travnja, 2010. godine
- početak montaže prese u halu 27. travnja, 2010. g.
- završetak montaže i puštanje prese u pogon 24. svibnja, 2010. godine
- prešanje prvog trupca, 27. svibnja, 2010. godine
- uhodavanje, uspostava svih funkcija i probna proizvodnja, tijekom lipnja 2010. g.
- početak komercijalne proizvodnje prese 1630 t, srpanj, 2010.g.

Tehnološke promjene:

- gašenje ljevaonice, prestanak lijevanja i gašenje svih peći, 15. ožujka, 2010. g.
- postepeno smanjivanje proizvodnje šipkastih proizvoda, te prestanak rada velike preše Pt-1 (5000 t), lipanj, 2010. g.
- zatvaranje alatnice, te orijentacija na eksternu nabavku alata za prešanje (zadržavanje dijela funkcije alatnice, ljudi i opreme kroz Odjel održavanja)

Organizacijske promjene:

- donošenje Odluke o uspostavi nove organizacije i sistematizacije, prilagođene novim uvjetima funkcioniranja proizvodnje (proizvodnja na dvije strateške lokacije, Presa 1630 t, presa Pt-17, površinska zaštita)
- izrada pojednostavljene organizacijske sheme, smanjenje rukovodnih nivoa, pokušaj uspostave projektne – linijske organizacije (fokusiranje i odgovornost na proizvod –RN, a ne na funkciju nadređenog rukovoditelja)
- smanjenje broja zaposlenih, (u trenutku odvajanja bilo je 282 uposlenika, početkom srpnja 185, do konca godine 160 radnika)

Jedan od najvažnijih trenutnih ciljeva Uprave je, vratiti optimizam i vjeru u opstojnost prešaonice, prvenstveno potpunim ostvarenjem zacrtanih ciljeva vezanih za instalaciju prese od 1630 t.

To se može ostvariti samo potpunom realizacijom zacrtanog da ta organizacija bude profitni centar (PC) presa 1630 t. Za to su učinjeni svi preduvjeti neovisnosti (izdvojeni radnici, neovisna i mjerljiva energetika, zaokružen prostor i sl.). Postoje poslovi koje ne možemo potpuno zaokružiti kao jedinstvene na novoj presi, kao što su pakiranje (druga organizacijska jedinica) i luženje alata. Stvaramo preduvjete da se ovi troškovi potpuno i kvalitetno mjere i terete taj PC

Ovo se može kvalitetno raditi tek u narednom periodu, pošto se postigne puna uposlenost prese, provjere tehnološki i drugi parametri, kako bi mjerenje bilo objektivno i poznato. Mjerenje ulazne sirovine, otpada, nesukladnih proizvoda, energenata, uz poštivanje tražene kvalitete proizvoda bit će svakodnevno, objektivno i točno. Rezultat tog posla treba biti

